

罗诚

财务数字化项目协同

业财流程 × ERP业务侧协同 × UAT/培训 × 项目经营

成都 | 手机/微信: 13881878565 | magicdreamlc@outlook.com

个人网站: louischengworks.com | 公众号: 罗诚经营手记 | 可接受必要的短期出差



个人网站



微信公众号

14年财务专业经历与近4年数字化项目经验，能够把财务口径、业务流程与数据要求转化为需求澄清、功能验证、培训、上线和验收任务。具备新设主体财务体系搭建、NC账套业务侧启用协同、UAT/功能验证及跨部门推进经验，能够连接财务、业务、技术和运营团队；重点匹配财务数字化PMO、ERP业务侧协同、关键用户及上线支持岗位。

核心关键词: 财务数字化PMO | ERP业务侧协同 | 流程梳理 | 需求澄清 | UAT与功能验证 | 用户培训 | 上线支持 | 验收结算 | 经营分析

财务业务底座	熟悉核算、预算、成本、资金、税务、合同和债权流程，能够识别关键口径、控制点与数据责任
流程与需求	从岗位、角色、单据、审批、权限和报表要求出发，拆解业务问题并形成可跟踪任务
验证与上线	开展业务侧UAT/功能验证、问题记录、用户培训、上线准备、验收复核与运维移交
项目经营	把范围、进度、变更、成本、结算、回款和现金流放在同一框架内持续跟踪

工作经历

个人项目与AI应用实践 | 业务需求定义、功能验证与分析提效 | 2026.04—至今

- AI协作实践: 围绕个人研究和经营分析需求定义问题、指标口径、数据边界与验收条件，借助Claude Code、Codex、Cursor形成原型；本人负责业务判断、功能验证和结果复核。

成都湃尔智芯科技有限公司 | 总裁助理 / 深圳机场项目经理 / 经营与项目协同 | 2022.02—2025.08

- 需求与验证: 参与需求沟通，将业务场景和操作规则整理为功能点、验证任务及培训材料；参与联调、业务侧UAT/功能验证、问题记录、上线准备和现场支持。
- 项目经理: 在所在公司深圳机场实施合同中被指定为项目经理，推进计划、跨方协调、硬件建设、需求变更、试运行、培训、验收结算和运维移交。
- 项目经营: 同步跟踪预算投标、合同分包、范围、进度、成本、保函、结算和现金流，连接客户、技术及运营团队。
- 运营反馈: 考取巡游出租车从业资格，在真实载客场景中验证出租车慧眼小程序，记录路径推荐、热点显示等问题并提出建议。

个体经营 | 轻餐饮门店负责人 | 2021.02—2022.01

- 独立经营: 承担投入测算、选址筹备、供应链、产品定价、库存和现金收支，并结合实际收入、劳动投入与机会成本主动终止低性价比经营。

四川华西绿舍预制构件有限公司 | 总会计师 | 2017.03—2021.01

- 流程与数据: 推动会计科目及辅助核算重构，2019年起按产品、按项目归集收入成本并形成毛利及具体项目盈利分析；最多直接管理5人。
- 体系梳理: 牵头新设及过渡期主体财务体系，梳理岗位、资金日报、预算支付、报销、核算、税务、资产和制度流程，明确资料与审批要求。
- 系统协同: 协调NC总账/资金账的建账基准、期初数据、科目口径、岗位权限和报表学习，组织业务侧启用准备、人员培训及问题反馈。

四川华西绿舍建材有限公司 | 资金结算中心副主任 / 审计部副部长 (均主持工作) | 2014.08—2017.02

- 资金流程: 主持资金结算中心，部门维护综合授信9.398亿元；组织授信沟通、额度申请、贷款续作及资金安排，熟悉权限、审批和资金数据链路。
- 审计流程: 后主持两人审计部，组织经营业绩、离任、基建投资和专项审计，从制度、单据、数据与现场执行之间核对差异并推动整改。

四川华西集团有限公司海外分公司 | 财务经理 | 2007.07—2014.07

- 独立承担境外主体核算、报表、预算、资金、税务、成本与内控，在多币种、多主体环境中维护核算口径、往来边界及账实一致，以英语协调银行、税务机关和分供商。

代表项目

- 华西腾程财务体系与NC账套启用协同 | 2019.06—2019.10: 围绕6月30日建账基准和7月1日期初数据，准备岗位、科目余额、资金日报、预算支付、报销、税务及资产资料；协调NC总账/资金账权限、报表学习与人员培训，承担流程、数据口径和用户侧启用协同。
- 项目制企业月度经营分析模拟案例 (与AI协作) | 2026.08: 用完全模拟数据贯通6个月预算/实际、5个项目毛利、开票回款、逾期应收、90天现金预测和勾稽检查；本人定义业务问题、指标口径和验收逻辑，AI协助实现，不对应真实客户或ERP生产系统。
- 成都大运会MaaS项目 (本人参与阶段) | 2022.02—2023.09: 参与周进度统筹并向CEO汇总，主责变更申请和报价跟进；参与MaaS H5/APP联调、业务侧UAT/功能验证、上线准备、赛时司机培训保障、验收及回款，主合同380.1万元。
- 深圳机场出租车短途积分项目 | 2024.04—2025.08: 担任所在公司项目经理，统筹整体约79万元软硬件项目的投标技术方案、计划、硬件建设、需求变更、联调试运行、培训、验收结算及回款；截至2025.04服务约9,200名机场司机、完成约6.5万次预约。

教育、资质与工具

- 教育与资质: 重庆大学财务管理本科 | 中级经济师 (2021) | 英语可用于资料阅读、日常沟通与商务交流。
- 工具边界: Excel用于日常财务核算、数据整理与基础分析；Claude Code、Codex、Cursor用于业务侧需求梳理、原型协作、功能验证和结果复核。