

罗诚

财务经营管理 / 经营分析

14年财务底座 × 资金与审计 × 现金流和债权

成都 | 手机/微信: 13881878565 | magicdreamic@outlook.com

个人网站: louischengworks.com | 公众号: 罗诚经营手记 | 可接受必要的短期出差



个人网站



微信公众号

14年财务专业经历、6年以上财务管理岗位经验，历任海外财务经理、资金结算与审计负责人、制造业总会计师。覆盖核算、预算、成本、资金、税务、内控、合同和债权，能够从报表异常追到业务流程、责任主体与现金结果，形成经营判断并推动整改；近4年补充数字化项目经营协同经验，理解项目从投标、实施到验收回款的商业闭环。

核心关键词：财务经理 | 经营分析 | 财务BP | 项目财务 | 全面预算 | 成本与毛利 | 资金管理 | 内控审计 | 合同与债权风险

经营支持	贯通预算、实际成本、产品/项目毛利、现金流和应收，把异常转化为责任、行动与复盘
资金管理	主持资金结算中心，部门维护综合授信9.398亿元；2016年外部融资综合成本由5.92%降至5.41%
审计内控	主持两人审计部；2016年部门完成17项内部审计、6项检查并形成74条改进建议
组织推动	进入经营班子并分管财务、资金、债权与内控，准备办公会、董事会及专题经营议题和决策材料

工作经历

个人项目与AI应用实践 | 业务需求定义、功能验证与分析提效 | 2026.04—至今

- AI协作实践：围绕个人研究和经营分析需求定义问题、指标口径、数据边界与验收条件，借助Claude Code、Codex、Cursor形成原型；本人负责业务判断、功能验证和结果复核。

成都湃尔智芯科技有限公司 | 总裁助理 / 深圳机场项目经理 / 经营与项目协同 | 2022.02—2025.08

- 资金与合同：滚动编制资金预算，组织合同审核，跟踪项目成本、往来对账、保函、开票、验收结算和回款，提示项目节点下的现金缺口。
- 项目经营：贯通MaaS及机场项目的预算投标、合同与分包、范围变更、成本、验收结算和现金结果，协调客户、技术、软硬件及运营相关方。
- 经营支持：参与资质与补贴申报、客户汇报及关键节点材料准备，把业务信息整理为预算、合同、进度和回款事项供管理层决策。

个体经营 | 轻餐饮门店负责人 | 2021.02—2022.01

- 独立经营：承担投入测算、选址筹备、供应链、产品定价、库存和现金收支，并结合实际收入、劳动投入与机会成本主动终止低性价比经营。

四川华西绿舍预制构件有限公司 | 总会计师 | 2017.03—2021.01

- 经营班子：分管财务、资金、预算成本、债权和风险，参加经营办公会、董事会、生产会和债权专题会，组织议题、数据及决策材料；最多直接管理5人。
- 核算与分析：推动会计科目及辅助核算重构，2019年起按产品、按项目归集收入成本并形成毛利及具体项目盈利分析，支持亏损原因定位。
- 资金与债权：组织融资调整和应收清收；2018年减少融资成本约63万元，推动历史债权回收并形成坏账准备转回约280万元。

四川华西绿舍建材有限公司 | 资金结算中心副主任 / 审计部副部长（均主持工作） | 2014.08—2017.02

- 授信与融资：主持资金结算中心，组织年度授信沟通、集团额度申请、贷款续作和资金头寸安排；部门维护综合授信9.398亿元，2016年外部融资综合成本由5.92%降至5.41%。
- 审计与整改：后主持两人审计部，组织经营业绩、离任、基建投资及专项审计；2016年部门完成17项内部审计、6项检查并形成74条建议。

四川华西集团有限公司海外分公司 | 财务经理 | 2007.07—2014.07

- 独立承担境外主体核算、报表、预算、资金、税务、成本、内控及外币折算，围绕库存/现金核验、本位币核算和多主体往来边界开展控制，以英语对接银行、税务机关及分供商。

代表项目

- 项目制企业月度经营分析模拟案例（与AI协作） | 2026.08：用完全模拟数据贯通6个月预算/实际、5个项目毛利与应收及90天现金预测；识别利润少于预算30.5万元、两个项目成本超支、逾期应收62万元和现金预警，形成回款、成本止损及现金管控行动；不对应真实客户或ERP生产系统。
- 华西腾程新设主体财务体系与NC账套启用协同 | 2019.06—2019.10：围绕6月30日建账基准和7月1日期初数据，梳理岗位、资金日报、预算支付、报销、核算、税务、资产及制度流程；协调NC总账/资金账权限、科目口径、报表学习和人员培训。
- 数字化项目经营协同 | 2022.02—2025.08：围绕成都大运会MaaS（主合同380.1万元）及深圳机场短途积分（整体约79万元，本人为所在公司项目经理），跟踪预算、投标、合同分包、成本变更、验收结算、回款和现金流。

教育、资质与工具

- 教育与资质：重庆大学财务管理本科 | 中级经济师（2021） | 英语可用于资料阅读、日常沟通与商务交流。
- 工具边界：Excel熟练于日常核算、数据整理、常规统计与基础分析；AI工具用于需求澄清、材料整理、功能验证和结果复核。