

罗诚

政企数字化项目交付

投标与合同 × 实施协同 × 上线验收 × 结算回款
成都 | 手机/微信: 13881878565 | magicdreamlc@outlook.com
个人网站: louischengworks.com | 公众号: 罗诚经营手记 | 可接受必要的短期出差



个人网站



微信公众号

近4年参与智慧交通及政企数字化项目，覆盖预算投标、合同、需求沟通、实施协同、功能验证、培训、上线、验收、结算与回款，并在所在公司深圳机场实施合同中被指定为项目经理。能够在客户、技术、硬件、软件和运营多方之间推进节点、处理变更并准备汇报材料；此前14年财务与经营管理经历形成较强的预算、成本、现金流、合同和 risk 意识。

核心关键词: 政企项目交付 | 项目经理 | 投标与合同 | 需求沟通 | 实施协同 | 功能验证 | 培训上线 | 验收结算 | 回款与移交

全周期交付	从调研投标、预算合同、计划推进到联调验证、培训上线、验收结算、回款和运维移交
投标与商务	负责投标技术方案总编、统筹与定稿，协同讲标；跟踪合同分包、保函、变更、结算和回款
跨组织推进	协调大型机构客户、机场、技术、硬件、软件及运营相关方，处理现场问题和临时变更
经营与风险	把范围、进度、成本、合同、现金流与交付结果联动，兼顾关键节点、证据和商业闭环

工作经历

- 个人项目与AI应用实践 | 业务需求定义、功能验证与分析提效 | 2026.04—至今
- AI协作实践: 围绕个人研究和经营分析需求定义问题、指标口径、数据边界与验收条件，借助Claude Code、Codex、Cursor形成原型；本人负责业务判断、功能验证和结果复核。
- 成都湃尔智芯科技有限公司 | 总裁助理 / 深圳机场项目经理 / 经营与项目协同 | 2022.02—2025.08
- 全周期交付: 覆盖调研投标、预算合同、需求沟通、计划推进、实施协调、功能验证、培训上线、验收结算、回款和运维移交。
 - 深圳机场项目经理: 所在公司实施合同明确指定本人负责实施；推进跨方协调、硬件建设、临时变更、联调试运行、司机培训、验收结算及移交。
 - 项目与投标材料: 参加大运会项目会议并汇总周进度，传递需求、参与测试、组织变更验收和汇报材料；负责深圳机场投标技术方案总编、统筹与定稿并协同讲标。
 - 现场与商务: 协调硬件分包、现场施工和临时吊装资源；滚动管理预算、合同、保函、项目成本、往来及回款，处理需求变化和现场问题。
- 个体经营 | 轻餐饮门店负责人 | 2021.02—2022.01
- 独立经营: 承担投入测算、选址筹备、供应链、产品定价、库存和现金收支，并结合实际收入、劳动投入与机会成本主动终止低性价比经营。
- 四川华西绿舍预制构件有限公司 | 总会计师 | 2017.03—2021.01
- 经营协同: 进入经营班子，围绕资金、成本、项目利润、合同履约和应收风险准备议题与决策材料；推动产品/项目辅助核算及盈利分析落地。
 - 组织推动: 最多直接管理5人，组织核算、预算、资金、税务与内控工作，协调财务、生产、营销等部门明确责任、资料和整改节点。
- 四川华西绿舍建材有限公司 | 资金结算中心副主任 / 审计部副部长 (均主持工作) | 2014.08—2017.02
- 资金统筹: 主持资金结算中心，组织授信沟通、额度申请、还贷续贷和资金安排；部门维护综合授信9.398亿元，协调多家银行与内部单位。
 - 审计推进: 后主持两人审计部，组织经营业绩、离任、基建投资及专项审计；2016年部门完成17项内部审计、6项检查并形成74条建议。
- 四川华西集团有限公司海外分公司 | 财务经理 | 2007.07—2014.07
- 独立承担境外主体财务、预算、资金、税务、成本和内控，支持境外工程及地产项目并现场核对库存、资金和业务资料，以英语对接银行、税务机关与分供商。

代表项目

- 成都大运会MaaS项目 (本人参与阶段) | 2022.02—2023.09: 主合同380.1万元；本人统筹周进度并向CEO汇总，主责变更申请与报价跟进，参与MaaS H5/APP测试、变更验收材料、结算回款、领导视察汇报及赛事司机培训保障。
- 深圳机场出租车短途积分项目 | 2024.04—2025.08: 整体软硬件规模约79万元；担任所在公司项目经理，从招投标组织、技术方案总编和讲标协同开始，推进硬件分包、现场施工、临时吊装、需求变更、联调试运行、培训、验收结算及回款；截至2025.04服务约9,200名机场司机、完成约6.5万次预约。
- 出租车慧眼小程序真实运营功能验证 | 2024.10—2025.07: 考取巡游出租车从业资格并开展真实载客验证，记录路线推荐、热点显示和操作流程问题；参与司机培训、反馈收集及运营复盘，承担业务侧功能验证闭环。
- 个人AI应用原型与交付工作流 | 2026.04—至今: 围绕个人真实需求建立“问题定义—需求说明—原型协作—功能验证—问题记录—结果复核”闭环，使用Claude Code、Codex、Cursor迭代本地原型；本人负责业务规则、安全边界与验收。

教育、资质与工具

- 教育与资质: 重庆大学财务管理本科 | 中级经济师 (2021) | 英语可用于资料阅读、日常沟通与商务交流。
- 项目工具: Word、Excel、PowerPoint; Claude Code、Codex、Cursor用于需求梳理、材料整理、功能验证和结果复核。